



Alterim
Connecting Financials

De financiële functie
verduurzamen,
beschikbaarheid borgen

Alles onder één dak



■ De Context

- ❖ Beschikbaarheid staat zwaar onder druk, bouwvergunningen blijven achter, locaties komen niet los of corporaties trappen op de rem vanwege onzekere financiële druk
- ❖ Betaalbaarheid zit in de squeeze, maar nu integraal extra matigen zet grote druk op de financiële positie straks
- ❖ De vastgoedmarkt blijft grillig, grote regionale verschillen, onzekere economische gevolgen en blijvende druk door een grotere vraag dan aanbod
- ❖ De fiscaliteit wordt een steeds belangrijker onderwerp, de kasstromen staan door VPB/ATAD en de verhuurderheffing onder grote druk
- ❖ De professionalisering van de financiële functie zet door, uitdagingen rondom digitalisering, big data en standaardisering krijgen vorm
- ❖ De status van Organisatie van Openbaar Belang (OOB) stelt nadere eisen aan de kwaliteit van de interne beheersing, ook relevante interne toezichthouders zullen meer op kwaliteit gaan selecteren

■ Impact op de woningcorporatie

- ❖ Strategische aanscherping binnen nieuwe financiële randvoorwaarden en inschatting risico's
- ❖ Meer focus op specialistische kennis in een snel digitaliserende werkelijkheid
- ❖ Continue aandacht voor
 - ✓ Procesbeheersing
 - ✓ Efficiency
 - ✓ Financiële verantwoording
 - ✓ Meerjarenprojectie, scenarioplanning
 - ✓ Compliance
 - ✓ Risicobeheersing

■ Tijdelijke inzet

- ❖ Uw zeer gewaardeerde businesscontroller wil graag een sabbatical om de accu weer geheel op te laden
- ❖ Eén van uw medewerkers wil meer tijd vrij maken voor mantelzorg en daardoor minder contract uren maken
- ❖ Uw aanstormende talent heeft een nieuwe uitdaging gevonden buiten de sector en zoekt daarmee naar verbreding
- ❖ Omstandigheden binnen en buiten het werk geven aanleiding om te inventariseren waar het efficiënter kan, u heeft daarbij steun nodig
- ❖ Om in de functie te groeien heeft u behoefte aan een coach die niet alleen vakinhoudelijk op de hoogte is maar ook het persoonlijke aspect op basis van ervaring aandacht geeft
- ❖ Nieuwe wet- en regelgeving en wensen van het interne toezichthoudende orgaan vragen om snelle actie en ondersteuning
- ❖ De nieuwe strategie, de wensportefeuille en de impact van de fiscaliteit moeten worden doorberekend in meerjarenperspectief, een second opinion is daarbij essentieel
- ❖ Interne projecten zoals bijvoorbeeld datakwaliteit vragen om tijdelijke specialistische ondersteuning

■ Vaste inzet

- ❖ De controlfunctie zoals ingegeven door de woningwet vraagt om hernieuwde invulling, is delen met een andere corporatie een goede oplossing?
- ❖ Na de fusie is er behoefte aan verdere invulling van assetmanagement en vastgoedsturing, waar vinden we de juiste medewerker die nieuwe inzichten brengt?
- ❖ De eindverantwoordelijke medewerker op financiën gaat eendaags met een welverdiend pensioen, hoe moet het nieuwe profiel er uit zien en wie zijn er daarvoor in de markt?
- ❖ Het fiscale dossier neemt in importantie toe, hoe kunnen we de fiscale strategie permanent borgen?
- ❖ Digitalisering, big data en Artificial Intelligence moeten een meer robuuste plek krijgen in de bedrijfsvoering, waar vinden we de medewerker die dit dossier verder vorm wil geven?

Stay in control

- ❖ Vraagt om kennis, ervaring, contacten en inzet van de juiste mensen
- ❖ Vraagt daarnaast om een praktische en daadkrachtige aanpak
- ❖ Vraagt om mensen die de taal spreken van de woningcorporaties



Sinds 1999



Onafhankelijk dienstverlener



Werkveld **Finance & Control**

www.alterim.nl

Kernteam

‘De wijsheid hebben wij niet in pacht, maar kennis en ervaring zijn wel erg belangrijk!’



Huub Bröring RA
Sectormanager Woningcorporaties

☎ 06-532 222 48

✉ h.broring@alterim.nl



Bertus Bove RA RV
Oprichter Alterim

☎ 06-222 060 70

✉ a.bove@alterim.nl

Het label Alterim in combinatie met het netwerk van Huub en zijn team staat voor kwaliteit waar het gaat om kennis en praktische bewezen vaardigheid. Huub stuurt een flexibel team aan waarbinnen ervaren specialisten zijn geselecteerd op onderwerpen die er voor de corporatie toe doen.

Huub heeft ruim 25 jaar binnen PwC gewerkt aan de professionalisering van de sector. Externe verslaggeving, financiële sturing en interne beheersing waren zijn primaire focus gebieden. Maar ook op de fiscaliteit, treasury, vastgoedsturing en governance beschikt hij over veel actuele kennis.

De praktijkervaring van onze professionals wordt continu aangevuld met onderling uitgewisselde kennis. De actualiteit wordt daarmee direct toegankelijk gemaakt voor onze klanten.

We selecteren niet alleen de beste kandidaten voor de specifieke job maar werken samen met u aan het gewenste profiel, zorgen voor een structurele begeleiding en evalueren onze dienstverlening zowel tussentijds als aan het eind van een opdracht. Het goede gevoel moet daarbij achterblijven.

Woningcorporatie Finance

Alles onder één dak



Rolverdeling

Onze geselecteerde mensen acteren binnen uw organisatie alsof ze er al jaren werken, de rollen variëren van hands on administratie tot aan beslissingvoorbereidende werkzaamheden, de eindverantwoordelijkheid is aan de corporatie.

■ (Tijdelijke) versterking van de financiële organisatie

Tijdens onverwachte en onvoorziene situaties is de organisatie onthand en heeft even tijd nodig om orde op zaken te stellen. Niet in de laatste plaats geldt dit voor de Finance & Control afdeling.

Rapportages, analyses en prognoses blijven essentieel om de corporatie te kunnen bijsturen en stakeholders te informeren en blijven betrekken.

Afhankelijk van de specifieke behoefte in uw organisatie, kan direct een beroep worden gedaan op de binnen Alterim aanwezige financial expertise.

Altijd actuele specialistische kennis op ieder niveau.

Woningcorporaties Finance



**Financieel
Interim Management**



Parttime Controlling



**Executive search,
Werving & Selectie**



**Specialistische
vraagstukken**



■ Financieel Interim Management

➤ Haast is geboden

Alterim put uit een relevant netwerk van zelfstandige ervaren interim krachten en introduceert binnen 48 uur de benodigde financieel professional(s):

- ✓ Financieel manager (verantwoordelijkheid, strategie, stakeholder management)
- ✓ Financial Controller (inzicht en, sturing en beheersing)
- ✓ Business Controller (dashboards, scenario's, interne beheersing)
- ✓ Administratief medewerker (betrouwbare input, kennis van applicaties)

➤ De dynamiek stelt hoge eisen

De financiële interim professionals die via Alterim ingezet worden, hebben ruime ervaring bij woningcorporaties:

- ✓ Stressbestendig
- ✓ Hoog commitment aan de opdracht
- ✓ Resultaatgericht
- ✓ Uit op verbetering en kwaliteit

➤ Actuele kennis als basis voor succes

Onze professionals delen hun kennis en creëren meerwaarde:

- ✓ We delen kennis zodat u maar ook de professional daarvan profiteert, dit draagt bij aan commitment
- ✓ We participeren waar mogelijk in innovatieve werkgroepen
- ✓ We zijn continu op zoek naar passende producten, dat houdt ons scherp
- ✓ De professionals weten uit ervaring dat mond tot mond reclame leidt tot aanvullende dienstverlening bij u of elders.



Pascal Baas

Ideale combinatie; zakelijk & persoonlijk contact.

☎ 06-510 797 17

✉ p.baas@alterim.nl



■ Parttime Controlling

➤ De Woningwet adequaat invullen

We zien veel initiatieven in de markt op dit specifieke onderdeel. Maar hoe breng je de diverse rollen nu het best bij elkaar, vanuit de rol van externe auditor en klankbord van vele interne toezichthouders kennen wij de verwachtingen. We vullen dat graag op een praktische wijze in.

➤ Business control, de organisatie naar een hoger niveau tillen

De business controller ondersteunt de financiële kolom bij:

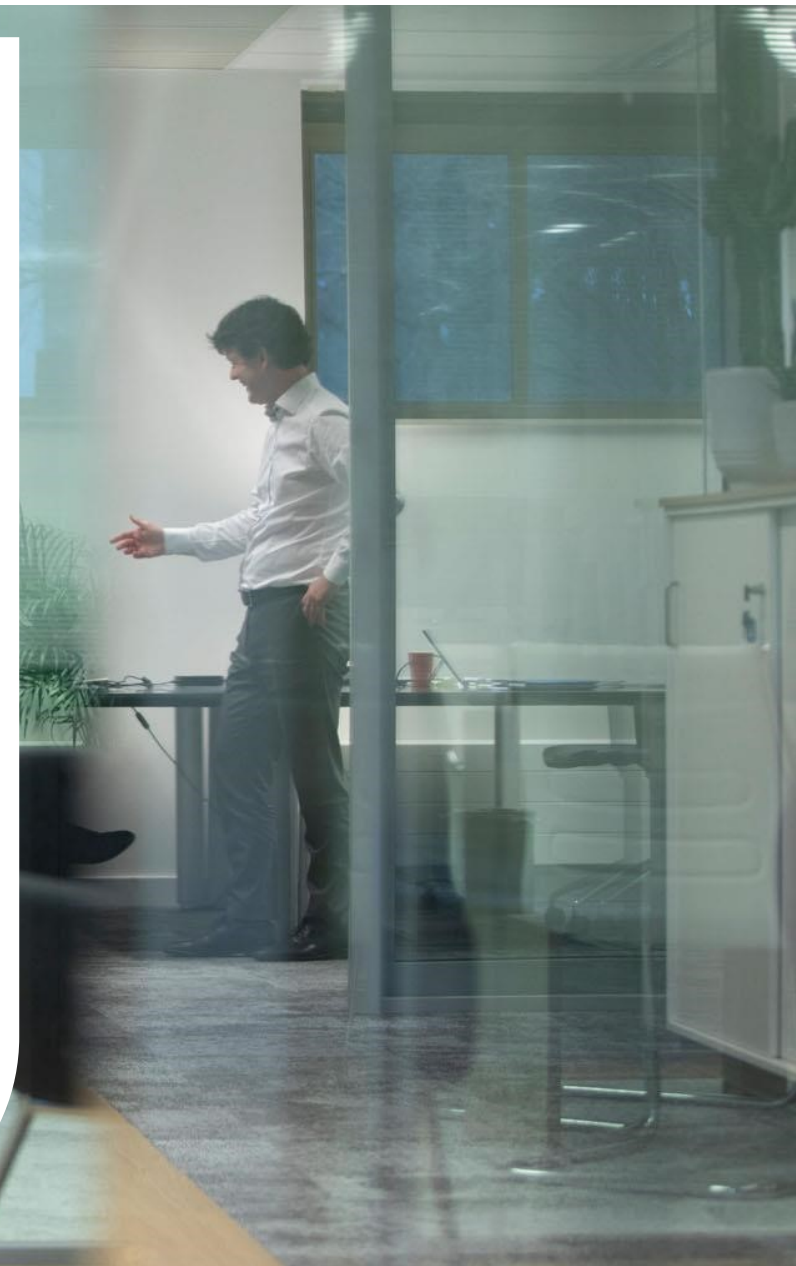
- ✓ Analyses, scenario's, liquiditeit- en financieringsplanningen
- ✓ Sparring en advies over procesverbeteringen
- ✓ Periodieke rapportages en prognoses
- ✓ Verantwoording aan en overleg met stakeholders
- ✓ Opzetten van position papers
- ✓ Fiscale optimalisatie binnen maatschappelijk aanvaardbare kaders
- ✓ Strategische advisering



Huub Bröring

Mensen ontwikkelen met een
Finance & Control dimensie.

☎ 06-532 222 48 ✉ h.broring@alterim.nl





Young financial



Experienced financial



Executive officer

Executive Search/ Werving & Selectie

➤ Soms is nieuw management gewenst

Alterim is een bewezen intermediair voor ondernemingen binnen elke sector om de juiste financial te werven en te selecteren.

- ✓ Executive management (verantwoordelijkheid, strategie, stakeholder management)
- ✓ Planning, Control & Analyse (Financial Control, Business Control)
- ✓ Accounting

➤ Kennis en ervaring is belangrijk, persoonlijkheid is bepalend

De nieuw aan te trekken financial zal snel moeten slagen; uiteraard is de succeskans groter wanneer hij/zij vaker met het bijltje heeft gehakt.

Wij geven in ons selectieproces hier bijzondere aandacht aan in de vorm van:

- ✓ Diepgaande selectiegesprekken
- ✓ Inzet DISC gedragsprofielen
- ✓ Referentiechecks



Piet-Jan Boringa
Ondernemen met mensen is
mijn passie.

☎ 06-511 143 41

✉ pjboringa@alterim.nl



Contactgegevens

Leusderend 18, 3832 RC Leusden, 033 – 450 71 60

■ Referenties

Alterim en Huub Bröring voegen relevante competenties samen en delen die met het brede netwerk in de woningcorporatie sector.

Huub is onder meer bekend met:

- ✓ Vele medewerkers en bestuurders van woningcorporaties
- ✓ De Autoriteit Wonen en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw
- ✓ De VTW en interne toezichthouders
- ✓ De externe accountants
- ✓ ICT leveranciers
- ✓ Treasury, fiscale en vastgoed specialisten

De in te zetten medewerkers hebben inmiddels met enthousiasme en drive talloze opdrachten vervuld, maar zijn nog altijd zeer gemotiveerd voor nieuwe uitdagingen! Op aanvraag verstrekken wij graag gerichte referenties.